



**FÖRENINGSTYRNINGSRAPPORT
NORRMEJERIER EKONOMISK FÖRENING
2025**



Inledning

Norrmejerier ekonomiska förening är en svensk ekonomisk förening som verkar i Norrland. Föreningsorganisationen bygger på dess stadgar och den svenska lagen om ekonomiska föreningar, tillämpliga lagar och regler samt kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag. Fullmäktige beslutade att ansluta sig till koden vid en extra föreningsstämma i november 2020.

Dispositionen i rapporten bygger på åtta förutbestämda principer som Svensk Kooperation har tagit fram och som alla kooperativa företag som anslutit sig till koden utgår ifrån i sina årliga föreningsstyrningsrapporter. Principerna är:

1. Syfte om medlemsnytta
2. Demokratiska processer
3. Medlemmarnas deltagande i företagets värdeskapande
4. Stämman
5. Valberedningen
6. Styrelsen
7. Ersättning till ledande befattningshavare
8. Revision, risk och intern kontroll

Om året som gått

2025 har varit ett händelserikt år. Vi har genomfört en stor organisationsförändring i föreningen där vi gått från nio till fem kretsar, vi har sålt Luleå mejeri och flyttat all mejeriproduktion till Umeå mejeri, vi har genomfört betessläpp, bonde i butik och en massa annat. Under året har mjölkpriset kraftigt höjts och föreningens totala mjölkinvägning har ökat.

Denna rapport kommer både vara en verksamhetsberättelse över 2025 samt en beskrivning av hur föreningen fungerar.



Stina Printz, chef Hållbarhet, Kvalitet & Gård

1.Syfte och medlemsnytta

Syftet med koden är att främja medlemsdialogen och de demokratiska beslutsprocesserna i kooperativa och ömsesidiga företag. Den ska leda till ökad transparens samt öppenhet i föreningens organisation och styre. I ett större perspektiv ska den också bidra till lärande Kooperationer emellan och sätta kooperativa organisationer på kartan.

Föreningsstyrningsrapporten för 2025 kommer att granskas och godkännas av Norrmejeriers förtroendevalda revisorer.

2.Demokratiska processer

Medlemmarna i Norrmejerier ekonomiska förening äger och styr föreningen. Styrningen följer principen "en medlem, en röst". Föreningens medlemmar är idag geografiskt utspridda över ett stort område och indelade i fem kretsar, anpassade efter geografi.

Varje krets har en valberedning som väljs av medlemmarna i den kretsen. Valberedningens ansvar på krets nivå innefattar förberedelser inför kretsårs mötet, vilket inkluderar:

- Val av kretsråd
- Val av ordförande för kretsrådet
- Val av ordförande, sekreterare och justerare för kretsårs mötet
- Val av fullmäktigeledamöter och deras suppleanter från kretsen

Kretsmöte

I mars varje år hålls ett ordinarie kretsmöte enligt stadgarna i varje krets. Vid dessa möten presenterar VD och CFO årsredovisningen för det föregående räkenskapsåret, vilken distribueras till medlemmarna inför mötet. Mötet leds av kretsrådets ordförande. Medlemmarna har möjlighet att ställa frågor och diskutera innehållet direkt med VD och styrelse. För att medlemmarna ska ha en chans att förbereda sig, distribueras en sammanfattning av årsredovisningen två veckor innan mötet. För den som föredrar att se och lyssna framför att läsa, publiceras även en informationsfilm där VD, CFO och ordförande sammanfattar året som gått och vägen framåt. Vid kretsmötena behandlas medlemmarnas motioner. Under mötet beslutas vilka motioner som ska vidarebefordras till föreningsstämman i maj.

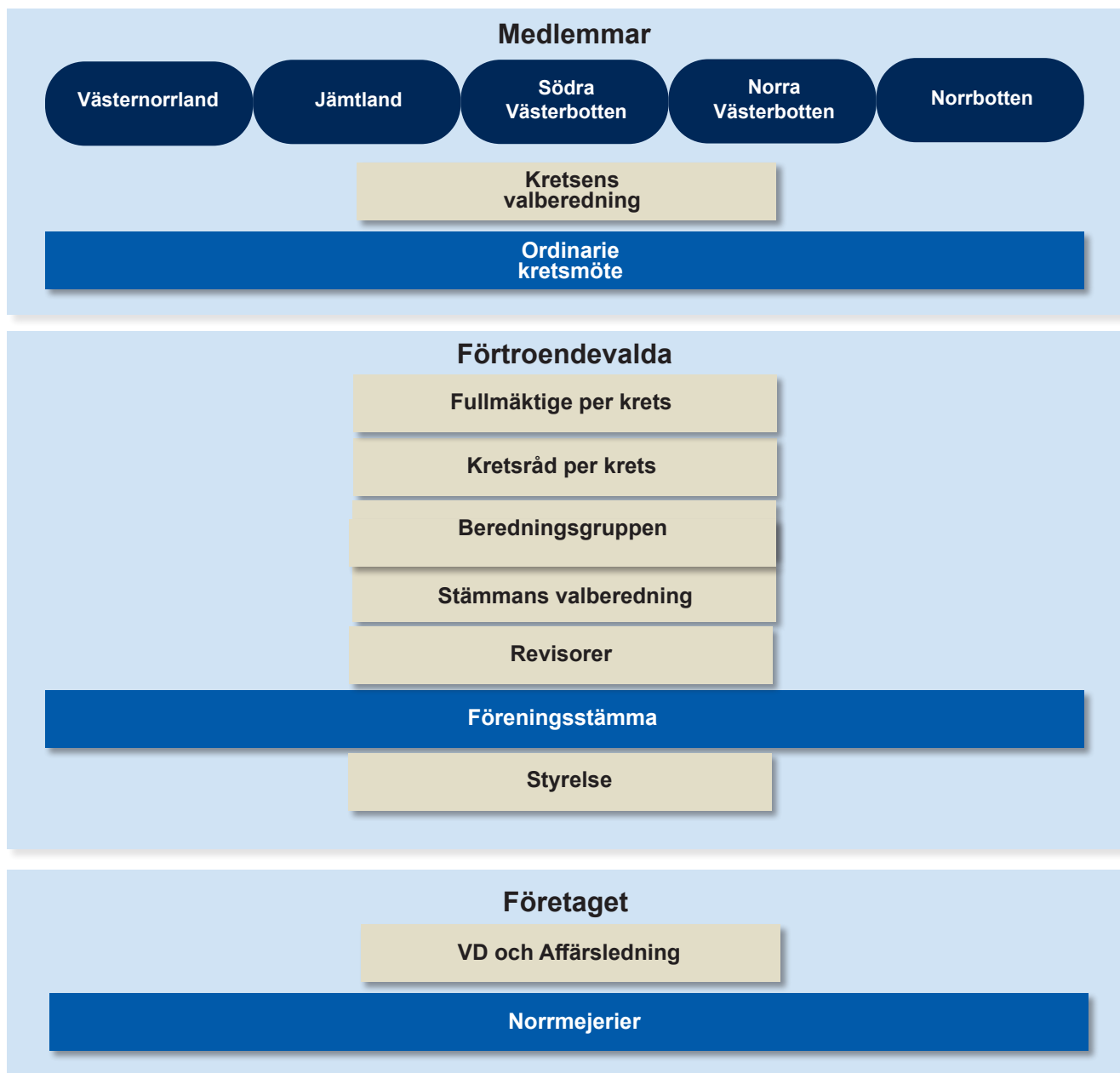
Den andra delen på kretsmötena handlar om att välja förtroendevalda på föreningens olika poster nämnt ovan. Medlem utgör basen i föreningen och det är därför viktigt att de känner tillit för de förtroendevalda som ska företräda dem i föreningens arbete. Det är viktigt att all röstberättigande kan och vill rösta på de som de tror kan arbeta för föreningens och medlemmars bästa. Kretsarnas valberedningar presenterade sina förslag på medlemswebben två veckor innan respektive möte.

Motionshantering

En motion är ett förslag om förändring från en eller flera medlemmar, eller från styrelsen. Medlem som önskar få sin motion behandlad ska lämna in motionen till kretsrådet senast en vecka innan kretsmötet. Motionen behandlas därefter på det enskilda kretsmötet. Därefter skickas tillstyrkta motioner från kretsen till styrelsen via e-post till Medlemschef. Enligt stadgarna ska motionerna sändas fyra veckor innan föreningsstämman, men helst så fort som möjligt efter kretsmötena. Medlem kan även skicka in avslagna motioner från kretsmöte till styrelsen enligt samma tidsplan. Styrelsen behandlar motionerna och förbereder svar som distribueras som bilaga i kallelsen till föreningsstämman i maj. Styrelsen motiverar sina svar på föreningsstämman och fullmäktige röstar därefter om de vill ställa sig bakom styrelsens förslag eller inte.

Organisationsstruktur

Under 2025 har en organisationsförändring skett där man gått från nio kretsar till fem kretsar. Den nya strukturen förväntas vara helt implementerad och i full drift från och med de stadgebundna kretsmötena i mars 2025.

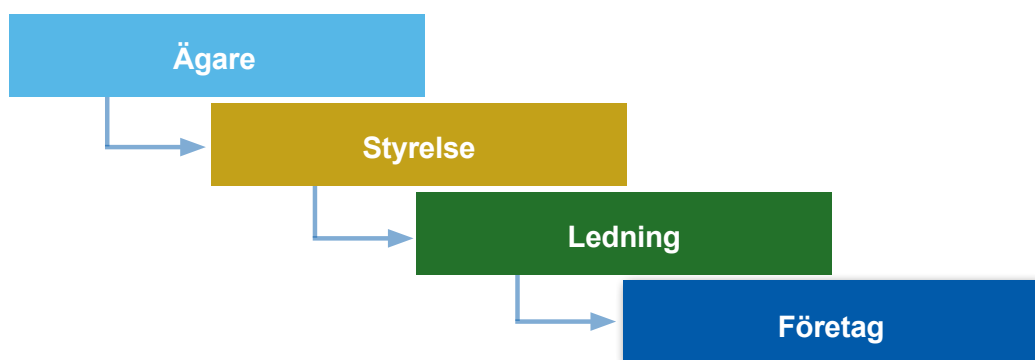


3. Medlemmarnas deltagande i företagets värdeskapande

Medlemmarna bidrar till värdeskapande genom två centrala roller: som affärspartners och som ägare. I sin affärsrelation till företaget deltar medlemmarna i dess verksamhet, vilket stärker företagets ekonomi. Som ägare, vilket ofta benämns som "Ägarorganisation" eller "Medlemsorganisation", bidrar de med kapital och strategiskt beslutsfattande.

Styrelsen har en avgörande roll i att säkerställa att dessa relationer utformas för att främja medlemmarnas ekonomiska intressen, engagemang och lojalitet. Detta uppnås genom en noggrann balans av medlemmarnas behov och företagets långsiktiga mål.

Den kooperativa affärsmodellen för ägarstyrning bygger på följande modell:



- Ägare - Medlemmarna som äger företaget.
- Styrelse - Vald av ägarna för att styra företagets strategiska riktning.
- Ledning - Ansvarar för den dagliga driften och implementeringen av styrelsens riktlinjer.
- Företag - Själva operativa enheten som medlemmarna och ledningen samverkar kring.

Medlemsengagemang

Medlemmarnas deltagande i företagets värdeskapande omfattar flera aktiviteter:

- Aktivt deltagande i kretsmöten och andra arrangemang anordnade av föreningen.
- Framläggande av motioner till behandling i kretsen och vidare till föreningsstämman.
- Direkt inskickning av motioner till föreningsstämman.
- Regelbundna skrivelser och frågor till styrelsen under årets gång.
- Deltagande i branschrelaterade möten, såsom kommunala träffar och evenemang arrangerade av LRF, Länsstyrelsen och liknande, samt engagemang i opinionsbildning.
- Agera som ambassadörer för Norrmejeriers varumärke, vilket är en strategisk del i vår marknadsföring.

Förutom allt engagemang som arbetet i den förtroendevalda organisationen innebär, så är det många i föreningen som engagerar sig på andra sätt utanför föreningen. Norrmejeriers medlemmar är viktiga ambassadörer och är generösa med sin tid och kraft att marknadsföra Norrmejerier på olika sätt genom till exempel:

- Sociala medier
- Mässor ex Jorden och Skogen
- Bonde i butik
- Betessläpp
- Gårdsbesök



Gillas av carolinethun och 1 615 andra
den 22 december 2025



norrmejerier

norrmejerier Visste du att Norrmejerier är Sveriges nordligaste mejeriförening? 🇸🇪 Vi är stolta över att ägas av engagerade mjölkbönder från Norrbotten, Västerbotten, delar av Västernorrland och Jämtland.

Tillsammans arbetar vi för att värna om vår vackra landskände med öppna landskap och en hållbar mjölkproduktion. Vårt mål? Att erbjuda dig färska, lokalproducerade mejeriprodukter av högsta kvalitet, samtidigt som vi bidrar till ett levande Norrland 🌿

Tack för att du väljer norrländskt - varje glas mjölk gör skillnad för våra bönder och vår framtid! 🐄💙

Gillas av piafia48 och 1 618 andra
den 7 februari 2025

Lägg till kommentar... Publicera



norrmejerier

652 Gillas av piafia48 och andra

4. Föreningsstämman

Föreningsstämman är föreningens högst beslutande organ, bestående av fullmäktigeledamöter som är valda av medlemmarna i de olika kretsarna. Denna sammankomst har flera kritiska funktioner, bland annat att:

- Godkänna resultaträkningen och balansräkningen.
- Fatta beslut om hur vinst eller förlust, enligt den godkända resultat- och balansräkningen, ska hanteras.
- Bevilja ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören (VD).
- Behandla andra ärenden som faller under föreningsstämmans befogenheter enligt lagen för ekonomiska föreningar och föreningens egna stadgar.

Föreningsstämman har även ansvar för att:

- Besluta om ändringar i föreningens stadgar.
- Välja medlemmar till styrelsen, föreningsstämmans valberedning, och förtroendevalda revisorer.
- Godkänna det auktoriserade revisionsbolaget som föreslås av styrelsen.

Stämman tar också ställning till de motioner som framförts och behandlats i kretsarna samt i styrelsen. Ledningen av stämman sker genom en ordförande och en vice ordförande, vilka är externa aktörer. Den senaste föreningsstämman hölls i maj 2025.

5. Valberedningens roll och arbete i föreningsstämman

Föreningsstämmans valberedning spelar en central roll i att nominera kandidater till förtroendevalda poster i styrelsen, samt revisorer. De ansvarar även för att föreslå arvoden till dessa förtroendevalda. Deras förslag presenteras årligen vid den ordinarie föreningsstämman, som traditionellt hålls i början av maj.

Valberedningens ansvar inkluderar också att förbereda en ordförande och vice ordförande för att leda föreningsstämman, samt att organisera presidiet för fullmäktige. Valberedningen består idag av sju ledamöter, representerande varje krets, varav en utses till samordnare av stämman.



Från vänster: Mikael Fredriksson Södra Västerbotten, Tomas Sundberg Västernorrland, Elisabeth Lundström Jämtland, Mats Karlsson Norrbotten och Per Antonsson Norra Västerbotten. Saknas på bild: Kenneth Samuelsson Norrbotten och Anders Fredriksson Norra Västerbotten

6. Styrelsen

Styrelsen i Norrmejerier ekonomiska förening består av åtta ledamöter och två arbetstagarrepresentanter med deras suppleanter. För att stödja styrelsens arbete adjungeras VD, CFO och Medlemschef till styrelsemöten.



Bakre raden fr vänster: Lennart Åström (arbetstagarrepresentant suppleant), Frida Lundberg (ledamot), Stefan Stolt (vice ordförande), Cecilia Gylden (ledamot), Emil Frölander (ledamot), Jonas Vängbo (arbetstagarrepresentant) och Lina Jonsson (arbetstagarrepresentant suppleant) .
Främre raden fr vänster: Carl-Peter Thorwid (ledamot), Göran Olofsson (ordförande), Markus Tjäder (ledamot) och John Baars (ledamot). Saknas på bil: Janne Vaattovaara (arbetstagarrepresentant).

Styrelsens huvudsakliga uppgifter innefattar:

- Att leda föreningens verksamhet och utforma dess strategiska riktning på lång sikt.
- Att tillsätta och avsätta VD.
- Att fastställa anvisningar och riktlinjer för föreningens verksamhet.

Styrelseledamöterna, som väljs för tvåårsperioder, speglar en mångfald bland ägarna avseende ålder, kön, geografisk spridning, etnicitet och tid som medlem i föreningen. Föreningens stadgar tillåter upp till två externa ledamöter i styrelsen.

Styrelsen är själv ansvarig för att planera och genomföra sina möten, vilka styrs av en årsplan kopplad till det ekonomiska året och styrelsens arbetsordning. Styrelsemöten kan antingen vara fysiska eller digitala.

I enlighet med företagets grundprinciper säkerställer styrelsen att verksamheten reflekterar medlemmarnas intressen och genererar långsiktig nytta för medlemmarna.

För att bibehålla en öppen dialog med medlemmar och intressenter arbetar styrelsen för transparens och efterlevnad av föreningens demokratiska processer. Ägarkommunikationen sker huvudsakligen vid kretsarnas stadgebundna möten och höstmöten. Inför dessa tillfällen samt vid varje tertialrapport tillhandahåller VD och CFO ekonomisk information, tillsammans med styrelsens ordförande och medlemschef. Kretsordförandena ges då möjlighet att förbereda sig för kretsmöten genom att ställa frågor och ge feedback.

Medlemsrådet

Medlemsrådet, ett utskott från styrelsen, spelar en central roll i föreningens verksamhet. Förutom att agera som bollplank åt medlemschef och gårdsavdelningen i frågor rörande medlemskap och mjölk kvalitet ansvarar rådet för medlemsrelaterade frågor och har mandat att fatta egna beslut. Dessa beslut förankras i styrelsen som en regelbunden punkt på styrelsemötena, dels genom att inkludera medlemsrådets protokoll i styrelsematerialen, dels muntligen av dess ordförande vid styrelsemötena, antingen för förankring eller för beslut som kräver hela styrelsens engagemang.

Medlemsrådets ansvarsområden innefattar:

- Kvalitetssäkringssystem för mjölkproduktion och leverans till Norrmejerier
- Föreningsfrågor
- In- och utträden
- Ärenden till och från styrelsen
- Omvärldsbevakning
- Föreningsledarträffar
- Utbildning av förtroendevalda.
- Kommunikation till medlemmar

7. Ersättning till ledande befattningshavare

Föreningsstämmans årliga ansvar inkluderar att besluta om ersättningsnivåer för förtroendevalda. Förberedelsen av detta underlag, som innefattar arvoden för förtroendevalda och nivåer på reseersättning, hanteras av föreningsstämmans valberedning. Informationen distribueras till fullmäktige i handlingarna inför föreningsstämman.

Styrelsemedlemmarna mottar ett fast kvartalsarvode, baserat på det årliga inkomstbasbeloppet, samt en löpande timersättning som är jämförbar med ersättningen för andra förtroendevalda. Föreningsstämman granskar valberedningens förslag och fattar beslut om arvodenas nivå.

Den totala ersättningen som utbetalas till styrelsen och VD redovisas öppet i årsredovisningen. Dessutom finns inom styrelsen ett ersättningsutskott vars huvuduppgifter är att fastställa VD:s lön och fungera som rådgivare till VD vid lönesättning av andra ledande befattningshavare. Norrmejerier ek förenings ersättningsutskott består av Ordförande och Vice Ordförande.

8. Revision, riskhantering och intern kontroll i Norrmejerier ekonomiska förening

Norrmejerier ekonomiska förening använder sig av två förtroendevalda revisorer, som är medlemmar i föreningen, för att säkerställa en noggrann granskning av föreningens finansiella och administrativa förvaltning. Dessa revisorer arbetar i samarbete med auktoriserade revisorer för att granska årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt bedöma styrelsens och VD:s förvaltning.

En viktig del av revisorernas arbete är att noggrant granska företagets riskhantering och interna kontrollsystem. De rapporterar eventuella avvikelser och viktiga iakttagelser till både styrelsen och företagsledningen. Deras arbetsplan, som de utarbetar årligen, styr granskningen och säkerställer en effektiv revision.

För att utföra sitt arbete effektivt har revisorerna full tillgång till styrelsens dokumentation. De granskar alla material inför styrelsemöten, inklusive mötesprotokoll, och övervakar att fattade beslut verkställs korrekt. Denna kontrollprocess sker kontinuerligt under hela året.

Umeå den 24 februari 2026



Göran Olofsson
Ordförande

Stefan Stolt
Vice Ordförande

Granskningsrapport

Till föreningsstämman i Norrmejeriers ekonomiska förening.
Org. nr 794700-2296

Vi av Föreningsstämman utsedda förtroendevalda revisorer har översiktligt granskat föreningens tillämpning av principerna enligt Svensk Kod för styrning av kooperativa företag och styrelsens föreningsstyrningsrapport för år 2025.

Ansvarsfördelning och granskningens omfattning

Det är styrelsen som har ansvaret för att principerna i koden följs och att detta redovisas och förklaras i föreningsstyrningsrapporten. Vår översiktliga granskning har en väsentligt mindre omfattning jämfört med en revision enligt International Standards on Auditing eller god revisionssed i Sverige.

Granskningen inriktning

Vår granskning av de åtta principerna i Koden har skett utifrån ett medlemsperspektiv och enligt Svensk Kooperations vägledning för förtroendevalda revisorer. Särskild vikt har lagts vid hur föreningen har tillämpat Kodens principer om syfte och medlemsnytta, demokratiska processer samt medlemmarnas deltagande i företagets värdeskapande. Därtill har vi granskat styrelsens föreningsstyrningsrapport.

Vi anser att vår granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Vår översiktliga granskning visar; att föreningen i allt väsentligt har följt de åtta principerna i Koden och att styrelsens föreningsstyrningsrapport har upprättats enligt Koden.

Umeå den 24 februari 2026



Per Wikström
Förtroendevald
revisor

Per Mattsson
Förtroendevald
revisor